



**Building Skills**

coaching & training



## POLITIQUE MONÉTAIRE EN TEMPS DE CRISE



### Lieux

Hôtel Novotel,  
Avenue Mohamed V, Tunis



### Date

06 au 08 mai 2026



### Formateur

- Directeur général de la Politique monétaire à la Banque  
Centrale Tunisie



### Coût

Le prix par participant est fixé  
à **2.250 Dinars** Hors Taxes.



### Pièces Jointes

- Planning et programme du workshop
- Bulletin d'inscription (retour par e-mail)

## Intérêt de la formation

Cette formation exécutive est destinée aux cadres bancaires souhaitant renforcer leur compréhension de la politique monétaire et améliorer leur prise de décision stratégique. Elle vise à leur permettre de comprendre et d'analyser les décisions de la Banque centrale dans la conduite de la politique monétaire, tout en s'adaptant aux différents mécanismes et instruments utilisés, en fonction de l'évolution de la situation macroéconomique. La formation met également l'accent sur l'évaluation des impacts de ces décisions sur les marchés financiers, notamment en termes de taux d'intérêt et de gestion de la liquidité. Enfin, elle contribue à développer une meilleure capacité d'analyse et d'anticipation, afin d'optimiser les décisions stratégiques au sein des institutions bancaires.

## Objectifs de la formation

Au terme de ce workshop les participants devraient être en mesure de :

- Comprendre les décisions des banques centrales ;
- Anticiper les évolutions de taux et de liquidité ;
- Analyser les impacts sur le système bancaire ;
- Optimiser la prise de décision financière.

## Public cible

Cette formation est destinée principalement aux cadres bancaires et des établissements financiers notamment :

- Cadres bancaires,
- Analystes financiers,
- Trésoriers / ALM,
- Gestionnaires d'actifs,
- Risk managers.



### Lieux

Hôtel Novotel, Avenue Mohamed V, Tunis, Tunisie  
Toutes les commodités propices à une formation de haut niveau seront de mise : salle de conférences polyvalente, équipement audiovisuel, écran et flip chart, vidéoprojecteur, régie sonorisation, connexion internet WIFI, etc.



### Supports

Une documentation riche sur support magnétique servira de base pédagogique et sera remise aux participants au premier jour de la formation.



### Date

Du 06 au 08 mai 2026



### Coût

- Le prix par participant est fixé à **2.250 Dinars** Hors Taxes. Ce montant couvre les frais d'inscription, les supports pédagogiques, les pauses café et les repas-déjeuners.

## Programme de formation

### 1<sup>ère</sup> journée : Fondamentaux et instruments de la politique monétaire

#### ***Module 1 – Objectifs et cadres de la politique monétaire***

**Ce module permet de comprendre les fondements de la politique monétaire :**

- Objectif principal : stabilité des prix et contrôle de l'inflation ;
- Arbitrage entre inflation, croissance et stabilité financière ;
- Cadres de politique monétaire (approche ciblage d'inflation, approche d'agrégats monétaires, approche de taux de change) ;
- Rôle des anticipations et crédibilité de la banque centrale ;

**Résultat attendu : capacité à interpréter les décisions monétaires.**

#### ***Module 2 – Instruments de la politique monétaire***

**Analyse détaillée des outils utilisés par les banques centrales :**

- Instruments directs : taux directeur ;
- Instruments indirects : open market, facilités permanentes, réserves obligatoires ;
- Canaux de transmission : taux, crédit, anticipations, change ;

**Résultat attendu : comprendre l'impact opérationnel sur les banques.**

## 2<sup>ème</sup> journée : Cadre de mise en œuvre de la politique monétaire

### **Module 3 – Cadre opérationnel tunisien**

#### **Application au contexte tunisien :**

- Fonctionnement de la Banque Centrale : circulaire 2017-02 ;
- Corridor de taux et pilotage monétaire ;
- Compatibilité des décisions de politique monétaire ;
- Manuel des opérations de politique monétaire ;

**Résultat attendu : lecture analytique des ressources de la Banque centrale.**

## 3<sup>ème</sup> journée : Crises et application

### **Module 4 – Politique monétaire en période de crise**

#### **Comprendre le rôle de la banque centrale en situation de crise :**

- Gestion du déficit structurel de liquidité : mécanisme de PDR (preteur en dernier ressort) ou (emergency liquidity assistance, ELA) ;
- Gestion des chocs de liquidité ;
- Instruments non conventionnels (full allotment, forward guidance) ;
- Analyse de crises internationales ;

**Résultat attendu : capacité d'analyse en environnement incertain.**

### **Module 5 – Cas tunisien (2011 – aujourd'hui)**

#### **Étude approfondie du cas tunisien :**

- Phase accommodante post-2011 ;
- Normalisation et hausse des taux ;
- Défis structurels : inflation et liquidité ;
- Impact sur les banques et l'économie ;

**Résultat attendu : lien entre théorie et réalité.**

### **Module 6 – Simulation professionnelle**

#### **Mise en situation réelle inspirée des salles de marché :**

- Annonce surprise de banque centrale ;
- Analyse des réactions des marchés ;
- Décisions stratégiques (achat, vente, couverture) ;
- Travail en groupe et restitution ;

**Résultat attendu : développer une logique de décision rapide et efficace.**